

پیام مدیریت

حسابرسی عملیاتی گامی در جهت کاهش هزینه‌ها

شرایط اقتصاد جهانی ایجاب می‌کند تا بنگاه‌ها و نهادهای خدماتی برای بقاء خود به نظام و ساز و کارهای مدیریت استراتژیک هزینه و تولید کالا و خدمات با قیمت‌های قابل رقابت و پاسخگویی به فرصت‌ها آماده باشند.

این موسسات برای تداوم حیات اقتصادی خود ناگزیر باید به کاهش هزینه و سبک کردن بار خواب سرمایه با استفاده از روش‌های مختلف بوده و قبل از هر چیز باید به دنبال شناسایی عوامل موثر در کاهش هزینه‌ها باشند. یکی از عوامل مؤثر در افزایش هزینه‌ها شکاف بین مشتری و سازمان و فاصله زیاد بین سیستم مالی و بخش فنی است.

برای استفاده بهینه از منابع نیازمند نگاهی استراتژیک، مدیریت اصولی، تداوم و داشتن روشهای مناسب برای درست و موثر مصرف کردن منابع می‌باشیم. به عبارت دیگر با پویایی و ایجاد تغییر در نگرش مدیران و بهبود بخشی سیستم سازمانی (توجه به سیستم‌های کیفی، فرهنگ بهبود مستمر، نظام پیشنهادات، گردش اطلاعات، سرعت بخشیدن در تصمیمات، بهره‌مندی عوامل سازمانی از انتفاعات مالی ناشی از صرفه‌جویی، افزایش راندمان و کارایی و...) می‌توان انتظار داشت تا کاهش هزینه‌ها امکان پذیر شود.

در چند سال اخیر اهمیت صرفه‌جویی (مصرف درست منابع) بسیار مورد تاکید قرار گرفته است، بی تردید باید از عان داشت که ما در کشور اتلاف منابع داریم و میزان آن نیز چشم گیر است و ادامه این روند یقیناً غیر قابل تحمل خواهد بود.

لذا ریشه‌یابی صحیح آن از ابعاد فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و حتی سیاسی لازم است و بدنبال آن باید ساز و کارهای مناسب و مبتنی بر مبنای دینی، علمی و تجربیات مفید استفاده کرد تا این هدف مقدس از جانب دولت و مردم ضرورتاً به فرهنگ عمومی جامعه تبدیل شود.

به منظور دستیابی به این مهم لازم است در ساز و کارها از جمله ساز و کار برنامه‌ریزی و نظارتی امور اجرایی کشور تجدید نظر صورت پذیرد به عنوان مثال در حال حاضر در حوزه نظارتی حسابرسی‌های شکلی دیگر کفایت انتظارات را نمی‌کند و حسابرس عملیاتی به عنوان رویکردی جدید در جهت نیل به ارتقاء بهره‌وری و استفاده بهینه از منابع و کاهش هزینه‌ها راهگشایی بیشتر دارد در این رویکرد (حسابرس عملیاتی) بصورت فرآیند منظم سیستماتیک ارزیابی عملکرد سازمان عامل را در دستور کار قرار داده و ضمن شناسایی مستمر فرصت‌ها و تهدیدها، پیشنهادهایی را در جهت بهبود روند عملیاتی ارائه می‌نماید، این روش بجای تمرکز بر شیوه‌های هزینه‌کرد به ارزیابی عملکرد سازمان شامل کارایی، اثر بخشی و توجیه یا صرفه اقتصادی عملیات انجام یافته پرداخته و می‌تواند ضمن آسیب شناسی مشکلات، پیشنهادهایی را به مجلس، دولت و مجریان ارائه کند تا با اجرای آنها امکان مدیریت زمان، منابع و کاهش هزینه‌های عملیاتی میسر گشته و به مرور با صرفه‌جویی، قدرت رقابت‌پذیری افزایش یابد.